

Übersicht bisherige Projekte im Mandats-Verhältnis

<i>Funktion: von/bis</i>	<i>Unternehmen: Branche:</i>	<i>Projekte/Hauptaufgaben:</i>
Selbstständig / Finanzmanager seit 1997	<i>Dr. Dieter Bührlé Family Management</i>	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Finanzielle und betriebswirtschaftliche Betreuung von verschiedenen Firmen im Privatbesitz eines Industriellen <input type="checkbox"/> Buchführung, Erstellen von Quartals- und Jahres-Abschlüssen, Steuern <input type="checkbox"/> Erstellen von Budgets, Prognosen und Soll-Ist-Vergleichen von verschiedenen Firmen
Teilprojektleiter FI/CO Projekt IMPRESA 04.2015 - 03.2016	<i>Postauto Schweiz AG, Bern Postauto- Unternehmen Tochtergesellschaft Schweizerische Post</i>	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Koordination der Arbeiten zwischen Fach (FI und CO) und der IT-Post <input type="checkbox"/> Vorbereitung Entscheidungen und Freigaben für den Projektausschuss <input type="checkbox"/> Verantwortlich für das Einrichten eines neuen Mandanten mit fünf Buchungskreisen (fünf neue juristische Einheiten) <input type="checkbox"/> Verantwortlich für Systembau (Customizing), Migration, Schnittstellen und Testing
Finanzmanager 2004 - 2015 CEO ad interim 08.2013 - 06.2015 (Mandat)	<i>Naderer Brand- simulation AG, Bad Zurzach Herstellung und Vertrieb von Brandsimulations- Anlagen und Geräten für Feuerwehren</i>	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Finanzielle und betriebswirtschaftliche Betreuung der beiden Firmen Naderer Brandsimulation AG, Bad Zurzach und Naderer Brandsimulation GmbH, Bad Säckingen (D) <input type="checkbox"/> Buchführung, Erstellen von Quartals- und Jahres-Abschlüssen, Steuern <input type="checkbox"/> Erstellen der Konsolidierung der Gruppe Naderer <input type="checkbox"/> Erstellen von Budgets, Prognosen und Soll-Ist-Vergleichen
Leiter Wertefluss-Projekt Fertigung (PPS) 04.2010 - 02.2013 (Mandat)	<i>Rotronic AG, Bassersdorf Handel mit Computer- Zubehör, Herstellung und Vertrieb von Feuchtemess- Geräten</i>	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Schwachstellen-Analyse des Werteflusses PPS sowie der Schnittstelle ins Rechnungswesen <input type="checkbox"/> Erstellen eines Konzepts zur Verbesserung des Werteflusses <input type="checkbox"/> Einführung der Kostenträger-Rechnung, der Abweichungsermittlung Fertigungsaufträge und des BDE <input type="checkbox"/> Erstellen der Gesamtkalkulation und Festlegung der Kostensätze

Projektleiter MIS/SAP
seit 09.2006 - 09.2012
(Mandat)

*RWM Schweiz AG,
Zürich (Rheinmetall
Waffe Munition)*

- SAP-Unterstützung in den Modulen FI, CO, PS, CO-PA, EIS und SD
- Mitarbeit bei der Einführung der Kundeneinzelfertigung
- Einführung MIS nach Vorgabe der Gruppe RWM, Ratingen (D) im SAP-System der RWM Schweiz AG
- Umsetzung Bilanz/GuV nach IAS im Deltaverfahren (Lokal und IAS)
- Umstellung Ergebnisrechnung (CO-PA) nach Vorgabe RWM
- Umstellung FI-AA nach Vorgaben RWM (Parallelverfahren Lokal und IAS)
- Einführung Profit-Center-Rechnung zur Abbildung des Working Capital nach Geschäftsbereichen

Projektmitarbeiter IKS
11.2007 - 06.2009

*Pilatus AG, Stans
Flugzeugindustrie*

- Unterstützung des IKS-Projektleiters bei der Einführung des IKS
- Durchführung einer Risikobewertung aller IKS-relevanter Prozesse
- Überprüfung des SAP-Berechtigungskonzepts und Einführung eines Berechtigungs-Tools
- Evaluation und Einführung eines IKS-Bewertungs- und Massnahmen-Tools

Projektleiter
„Verbesserung Wertefluss
Materialwirtschaft“
11.2007 - 06.2009

*Altenrhein Aviation
Ltd, Altenrhein
Flugzeugindustrie*

- Erstellen einer Wertefluss-Analyse zwischen den Systemen SAP und LTB/400 (Software für Flugzeug-Unterhalt)
- Erstellen eines Projektantrags zur Verbesserung des Werteflusses zwischen den beiden Systemen und innerhalb des LTB/400-Systems
- Realisierung dieses Projekts mit dem Ziel, die grossen Abweichungen im Wertefluss zu eliminieren
- Realisierung der Wareneingangs-/Rechnungseingangs-Systematik mittels Schnittstellen
- Kontinuierliche Verbesserung der Ablauforganisation und der Transparenz in der Materialwirtschaft

Projektcontroller 01.2000 - 09.2007	<i>Oerlikon-Contraves AG und Oerlikon-Contraves Pyrotec AG, Zürich</i> Misch-Industrie-Konzern	<ul style="list-style-type: none"> □ Projektleitung Unternehmensplanung □ Zielsetzung: Realisierung eines Planungs-Tools auf der Basis des SAP R3-Systems (Module SD/PS und EIS) für die Planung von Projekten □ Planung von rund 500 festen und geplanten Projekten (Durchlaufzeit eines Projektes ca. 2 Jahre) □ Ermittlung der monatlichen Endjahresprognose
Leiter zentrales Controlling ad interim 07.2004 - 06.2006	<i>Rheinmetall Gruppe Air Defence, Zürich</i>	<ul style="list-style-type: none"> □ Leiter zentrales Controlling Gruppe Air Defence des Rheinmetall-Konzerns (TG's in der Schweiz, Canada, Deutschland, Italien, Malaysia und Singapore) sowie der Firma Oerlikon-Contraves AG, Zürich □ Koordination der 5-Jahresplanung der Gruppe Air Defence □ Reporting und Präsentation der Ergebnisse in der Gruppen- und Geschäftsleitung □ Führung von 2 Mitarbeitern sowie fachliche Führung von 10 dezentralen Controllern
Projektmitarbeiter / Coach 2002/2004	<i>Oerlikon-Contraves Malacca, Malaysia</i>	<ul style="list-style-type: none"> □ Unterstützung Einführung MAPICS □ Erstellung und Umsetzung des Konzeptes für die Einführung eines neuen ERP-Systems in der Tochtergesellschaft in Malaysia □ Durchführung und Entscheidungsvorbereitung Evaluation (zwischen MAPICS und NAVISION), Entscheid für MAPICS □ Projektmitarbeit und verantwortlich für die Umsetzung betriebswirtschaftliches Konzept sowie der Vorgaben betreffend Rapportierung des Konzerns (Rheinmetall) □ Verschiedene Aufenthalte in (MAL), insgesamt ca. 4-5 Monate
(Teil)-Projektleiter 01.1997 - 12.1999	<i>Oerlikon-Contraves AG, Zürich</i> Misch-Industrie-Konzern	<ul style="list-style-type: none"> □ Benutzerverantwortlicher Einführung SAP R3 System □ Verantwortlich für die Einführung der Module PS/CO/CO-PA/AM □ Verantwortlich für die übergreifende Integration von PP/SD und FI □ Mitarbeit bei verschiedenen Releasewechsel auf 3.1, 4.5b, 4.6c und Enterprise

(Teil)-Projektleiter 98/99	<i>Pilatus AG, Stans</i> Flugzeugindustrie	<input type="checkbox"/> Benutzerverantwortlicher Einführung SAP R3 System <input type="checkbox"/> Verantwortlich für die Einführung der Module PS/CO/CO-PA/AM <input type="checkbox"/> Verantwortlich für die übergreifende Integration von PP/SD und FI
Projektmitarbeiter 99	<i>ABB, Baden</i> Anlagenbau Konzern	<input type="checkbox"/> Verantwortlich für die Einführung von Netzplänen und die Optimierung des Modules PS <input type="checkbox"/> Optimierung der Abläufe Kundenprojekte
Projektleiter 99/00	<i>ALLREAL, Zürich</i> Immobilien	<input type="checkbox"/> Erstellen eines betriebswirtschaftlichen Konzeptes für die Planung und Abrechnung von Bauprojekten <input type="checkbox"/> Einführung Deckungsbeitragsrechnung
Projektmitarbeiter 91/93	<i>Contraves AG, Zürich</i> Industriekonzern Maschinenfabrik	<input type="checkbox"/> Benutzerverantwortlicher Einführung SAP R2 System <input type="checkbox"/> Verantwortlich für die Einführung der Module PS/CO/AM <input type="checkbox"/> Verantwortlich für die übergreifende Integration von PP/SD und FI <input type="checkbox"/> Einführung BDE-System <input type="checkbox"/> Mitarbeit bei der Zusammenlegung der Firmen Werkzeugmaschinenfabrik Oerlikon Bühler und Contraves AG zur neuen Firma Oerlikon-Contraves AG <input type="checkbox"/> Verantwortlich für die Integration des Rechnungswesens und der Informatik <input type="checkbox"/> Verantwortlich für die übergreifende Integration von Vertrieb und Produktion
Betriebswirtschaftlicher Berater 91/93	<i>Rotronic AG, Bassersdorf</i> Industrieelektronik	<input type="checkbox"/> Betriebswirtschaftliche Beratung <input type="checkbox"/> Einführung der Kostenstellen- und Deckungsbeitragsrechnung sowie der Kalkulation <input type="checkbox"/> Einführung der Konsolidierung nach FER
Betriebswirtschaftlicher Berater 92/92	<i>Telekurs AG, Zürich</i> Kreditkarten Zahlungssysteme	<input type="checkbox"/> Betriebswirtschaftliche Beratung <input type="checkbox"/> Einführung der Konsolidierung nach FER